

**LETNO POROČILO INŠTITUTA ZA HIDRAVLIČNE RAZISKAVE ZA LETO 2014**

Letno poročilo Inštituta za hidravlične raziskave je pripravljeno v skladu z Navodili o pripravi zaključnega računa posrednih uporabnikov proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Ur.l. RS 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10), Pravilnikom o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Ur.l. RS št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10, 104/10 in 104/11), Zakonom o računovodstvu (Ur.l. RS št. 23/99), Zakonom o javnih financah (Ur.l. RS št. 11/11, 14/13 in 101/13) ter Zakonom o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2014 in 2015 (Ur.l. RS št.101/13, 38/14, 84/14 in 95/14).

**Poudarki za leto 2014:**

- število raziskovalnih projektov, katerih nosilec je JRZ Hidroinštitut ..... 0
- število raziskovalnih projektov, na katerih je JRZ sodelujoči ..... 0
- število raziskovalnih programov ..... 1
- število projektov iz OP EU ..... 0
- število projektov, financiranih iz drugih mednarodnih virov..... 0
- 3 najpomembnejši dogodki na JRZ:
  - dokončanje obnove oken hidravličnega laboratorija – pomembno zaradi hude dotrajanosti stavbnega pohištva na 65 let stari stavbi inštituta;
  - začetek obnove črpališča, kot osrednjega tehničnega člana za izvedbo hidravličnih raziskav – tehnološko zastarelo in dotrajano črpališče ne omogoča več raziskovalnega dela na zahtevanem strokovnem nivoju;
  - širitev strokovnega delovanja inštituta na področje izdelave kart poplavne nevarnosti -
- 5 najpomembnejših dosežkov na področju znanosti:
  - Hidravlična modelna raziskava disipacijske komore visokotlačnih razbremenilnikov – omogoča razvoj disipacijskega sistema za hitro zaustavitev turbine, ki hkrati lahko služi tudi kot klasični obtočni sistem za dovajanje vode v rečno strugo neodvisno od obratovanja turbine in zagotavljanje konstantnega pretoka vodotoka. Na ta način proizvajalec električne energije lahko sledi vse strožjim okoljevarstvenim zahtevam glede omejitev gradienta sprememb pretoka vodotoka in hkrati zagotavlja potrebne pogoje z vidika varnosti obratovanja hidroelektrarne v minimalnih prostorskih pogojih. Rešitev disipacijskega sistema, katerega del je tudi raziskana in optimizirana disipacijska komora, je v letu 2014 prejela nacionalno srebrno priznanje za inovacijo Gospodarske zbornice Slovenije.
  - Hidravlična modelna raziskava zapornice jezua NEK po izgradnji HE Brežice – omogoča določitev konstrukcijskih in obratovalnih ukrepov na jezua Jedrske elektrarne Krško po izgradnji HE Brežice, za zagotovitev varnega in učinkovitega obratovanja jezua, ki zagotavlja hladilno vodo NEK za redno obratovanje in za obratovanje oz. varno zaustavitev ob izrednih dogodkih. Raziskava je izredno pomembna z vidika zagotavljanja jedrske varnosti NEK.
  - Matematično in fizično modeliranje toka v rekah v poplavnimi področji - Doktorska disertacija, Martin Bombač, junij 2014.
  - NOVAK, Gorazd, GREGORC, Boštjan, MLAČNIK, Jure. HE Zlatoličje: Predlog prilagoditve obratovanja na podlagi raziskave obratovalnih valov. V: 25. Mišičev vodarski dan 2014, Maribor, 04. december. *Zbornik referatov*. [Maribor: Vodnogospodarski biro, 2014], str. 125-132, ilustr.
  - MÜLLER, Matej, RAK, Gašper, STEINMAN, Franci, NOVAK, Gorazd. Katalog poplavnih scenarijev kot strokovna podlaga za načrte zaščite in reševanja ob poplavih. V: ZORN, Matija

(ur.), et al. *(Ne)prilagojeni*, (Knjižna zbirka Naravne nesreče, ISSN 1855-8879, 3). Ljubljana: Založba ZRC, 2014, str. 63-72, ilustr.

- 5 najpomembnejših znanstvenih objav:
  - **1.01 Izvirni znanstveni članek:** KOZELJ, Daniel, KAPELAN, Zoran, NOVAK, Gorazd, STEINMAN, Franci. Investigating prior parameter distributions in the inverse modelling of water distribution hydraulic models. *Strojniški vestnik*, ISSN 0039-2480, Nov. 2014, vol. 60, no. 11, str. 725-734, ilustr.,
  - **1.01 Izvirni znanstveni članek:** BOMBAČ, Martin, NOVAK, Gorazd, RODIČ, Primož, ČETINA, Matjaž. Numerical and physical model study of a vertical slot fishway. *Journal of Hydrology and Hydromechanics*, ISSN 0042-790X, 2014, letn. 62, št. 2, str. 1-10, ilustr.,
  - **1.08 Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci:** ALLIGNE, Sébastien, RODIČ, Primož, ARPE, Jorge, MLAČNIK, Jure, NICOLET, Christophe. Determination of surge tank diaphragm head losses by CFD simulations. V: GOURBESVILLE, Philippe (ur.), CUNGE, Jean (ur.), CAIGNAERT, Guy (ur.). *Advances in hydroinformatics : SIMHYDRO 2012 - New frontiers of simulation*, (Studies in computational intelligence). Puchong,: Springer, 2014, str. 325-336, ilustr.
  - **2.08 Doktorska disertacija:** BOMBAČ, Martin. *Matematično in fizično modeliranje toka v rekah s poplavnimi področji : doktorska disertacija = Mathematical and physical modeling of flow in rivers with floodplains : doctoral thesis*. Ljubljana: [M. Bombač], 2014. XXVII, 109 str., [62] f. zganj. pril., ilustr.

- 5 najpomembnejših nakupov raziskovalne opreme
  - Kalibrator + tlačni senzor
  - Merilnik pretoka tekočin v polnih cevovodih

- število patentnih prijav pri EPO (European Patent Organisation) .....	0
- število inovacij .....	0
- število mladih raziskovalcev .....	0
- število raziskovalcev: - ženske .....	2
- število raziskovalcev: - moški .....	4
- število raziskovalcev JRZ, vključenih v pedagoški proces .....	0
- število odličnih tujih uveljavljenih znanstvenikov, gostujočih na JRZ .....	0
- stopnja odpisanosti raziskovalne opreme .....	70%
- realizacija programa dela (iz naslova javne službe) v odstotku .....	100%
- delež celotnih prihodkov, pridobljenih na podlagi sodelovanja z gospodarstvom .....	78%
- število upokojitev na podlagi ZUJF (Zakon za uravnoteženje javnih financ - - Uradni list RS, št. 40/12 in 105/12, 47/13, v nadaljevanju ZUJF) .....	0
- število podaljšanj pogodb o zaposlitvi za zaposlene, ki so izpolnjevali pogoje za upokojitev skladno z določili ZUJF .....	0
- zmanjšanje števila zaposlenih (stanje na dan 31.12.2014 glede na 31.12.2013).....	0
- % znižanja stroškov dela na podlagi ZUJF, ZIPRS1415 in Dogovora o dodatnih ukrepih na področju plač in drugih storitev v javnem sektorju za uravnoteženje javnih financ v obdobju od 1.6.2013 do 31.12.2014 (Ur. l. RS št. 46/13) .....	0,53%
- izplačane odpravnine v EUR .....	0 EUR

- pojasnilo o avtorskih pogodbah skladno s 184. členom ZUJF:

Na podlagi 184. člena ZUJF (Uradni list RS, št. 40/12 s spremembami), je inštitut v letu 2014 podpisal z avtorji štiri avtorske pogodbe. Ena pogodba je bila podpisana za izvajanje znanstveno raziskovalnega dela v skladu z 2. alinejo 1. odstavka 184. člena ZUJF, za nemoteno delovanje javnih visokošolskih in raziskovalnih zavodov, z zunanjim izvajalcem, v bruto vrednosti 5.775 EUR. Dve pogodbi sta bili podpisani z zunanjim izvajalcem na podlagi 2. odstavka 184. člena ZUJF za lektoriranje in prevajanje

strokovnih in znanstvenih člankov raziskovalcev inštituta. Iz naslova raziskovalnega dela direktorja zavoda pa je bila podpisana pogodba z v.d. direktorja. Pravna podlaga za njo je Sklep Vlade RS št. 41003-2/2011/33 z dne 1.12.2011, ki dovoljuje javnim raziskovalnim zavodom podpis avtorskih pogodb z direktorji zavodov za izvajanje znanstveno raziskovalnega dela. Podlaga za vse navedene avtorske pogodbe je tudi 8. alineja 186. člena ZUJF.

- pojasnilo o izobraževanju skladno s 185. členom ZUJF:

Inštitut za hidravlične raziskave v letu 2014 z zaposlenimi ni podpisal nobene pogodbe o izobraževanju.

- realiziran presežek prihodkov nad odhodki v letu 2014 po načelu denarnega toka .....103.777 EUR
- realiziran presežek prihodkov nad odhodki v letu 2014 po načelu nastanka poslovnega dogodka ..... 75.857 EUR
- drugi poudarki

**POSLOVNO POROČILO INŠTITUTA ZA HIDRAVLIČNE RAZISKAVE ZA LETO 2014****1. Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika**

Na podlagi prve točke 16. člena Navodil o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/2001, 10/2006, 8/2007, 102/2010) posredni uporabnik proračuna Javni raziskovalni zavod Inštitut za hidravlične raziskave, Hajdrihova 28, Ljubljana, izjavlja, da pri svojem poslovanju deluje na podlagi naslednjih pravnih podlag:

**1.1 Zakoni**

- Zakon o zavodih (Ur.l. RS, št. 17-91 – ZUDE, Uradni list RS, št. 55/92 – ZVDK, 13/93, 66/93, 66/93, 45/1994 – Odl. US, 8/96, 31/00 – ZP-L, 36/00 – ZPDZC in 127/06 – ZJZP),
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (Ur.l. RS, št. 96/02, 115/05, 61/06 – Zdru-1, 112/07, 9/11 in 57/12 - ZPOP-1A),
- Zakon o javnem naročanju – ZJN-2 (Ur.l. RS, št. 12/13 in 19/14),
- Zakon o javnih financah (Ur.l. RS št. 11/11, 14/13 in 101/13),
- Zakon o računovodstvu (Ur.l. RS št. 23/99),
- Zakon za uravnoteženje javnih financ (Ur.l. RS, št. št. 40/12, 105/12, 85/14 in 95/14),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2014 in 2015 (Ur.l. RS, št. 101/13, 38/14, 84/14 in 95/14).

**1.2 Sklep o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Inštituta za hidravlične raziskave (Uradni list RS, št. 73/94, 65/99, 47/00, 81/03, 11/06 in 47/11)****1.3 Pravilniki**

- Pravilnik o postopkih (so)financiranja, ocenjevanja in spremljanju izvajanja raziskovalne dejavnosti (Uradni list RS, št. 4/11, 72/11, 45/12, 96/13, 100/13 - popr. in 92/14),
- Pravilnik o infrastrukturnih obveznostih zavodom, ki opravljajo raziskovalno dejavnost (Uradni list RS, št. 4/11, 40/11 - popr., 40/13 in 20/14).

**2. Dolgoročni cilji posrednega uporabnika, kot izhajajo iz večletnega programa dela in razvoja posrednega uporabnika, oz. področnih strategij in nacionalnih programov**

Vodogradbeni laboratorij v Ljubljani je bil osnovan leta 1937 kot prvi na področju tedanje Jugoslavije in le 35 let za prvim takim laboratorijem v svetu (Dresden 1898), prvo eksperimentalno poslopje pa je pridobil leta 1937. Šele 10 let kasneje (1947!) je bil po njegovem vzoru zgrajen hidravlični laboratorij v Beogradu. Takrat je bil v sklopu gradbenega oddelka Tehnične fakultete, leta 1954 pa se je pod vplivom takratnih reorganizacijskih procesov odcepil in postal samostojni Vodogradbeni laboratorij. Povojna izgradnja države je narekovala predvsem industrijske gigante in za njih potrebne energetske vire. Vodogradbeni laboratorij je tako večinoma raziskoval energetske izdelave vodotokov, čeprav ni manjkalo tudi drugih nalog, kot so regulacije, prodonosnost, vodovodi, kanalizacije, itd.

Izjemen pomen za razvoj znanosti, stroke in povojni razvoj Slovenije ni bil dovolj, da bi država v kasnejših letih (1970-1980) skrbela za ohranitev in razvoj raziskovalnega jedra. Vodogradbeni laboratorij se je zato v suši domačih naročil preusmeril na svetovno tržišče in dosegel vidne uspehe po vsem svetu. Vendar so v obdobju svetovne gospodarske stagnacije (recesije) v poznih 1980-ih in začetku 1990-ih let tudi svetovna naročila usahnila in laboratorij je dobesedno vegetiral do 1997. leta. Takrat so raziskovalci Vodogradbenega laboratorija skupaj z drugo stroko uspeli predvsem državi prikazati pomen laboratorija za Slovenijo. Tako je tedanje Ministrstvo za znanost in tehnologijo prevzelo nad njim pokroviteljstvo s spremembo statusa laboratorija v javni raziskovalni zavod Inštitut za hidravlične raziskave - Hidroinštitut. S pasovnim financiranjem je MZT uspelo zadržati vsaj srce skupine, čeprav je inštitut v času najhujše recesije ostal brez nekaterih uveljavljenih raziskovalcev. Skupina si je v letih po tem nabrala novih moči in novih kadrov ter sedaj počasi širi svoj raziskovalno-razvojni program.

V petinsedemdesetletnem obdobju 1937-2012 (za katerega je bila izdelana globlja analiza poslovanja inštituta) je Vodogradbeni laboratorij - Hidroinštitut izdelal 646 večjih nalog, ekspertiz, modelov itd., 486 za naročnike iz Slovenije, 122 iz ostale Jugoslavije in 36 iz tujine. Pretežni del nalog (44%) je bil s področja energetike, vendar so v ostalem delu bila pokrita praktično tudi vsa druga področja hidrotehnike, vključujoč z morskimi gradnjami. Uporabnih nalog je bilo 572, bazičnih pa 83. Po naravi raziskav je bilo 424 fizičnih in 68 matematičnih modelov, 63 meritev v naravi, 77 študij in 52 računskih elaboratov. V dobi prosperitete laboratorija, ki sicer sovпада z razcvetom slovenskega gospodarstva in je sedaj časovno že precej oddaljena, je bilo zaposlenih 30 delavcev, od tega 7 raziskovalcev, sodelovalo pa je še 6 honorarnih raziskovalcev. V zadnjem času se to razmerje sicer zelo spreminja, kar je predvsem posledica drugačnega načina dela. Manjše so potrebe po tehničnem osebju, ker so se delno spremenile raziskovalne metode, manj je potreb po administrativnih kadrih, tako da je veliko večji delež zastopanosti raziskovalcev, kot v tedanjem obdobju.

Prva in glavna strateška odločitev Slovenije glede nadaljnje usode Hidroinštituta je, da mora R&R jedro ostati in se razvijati tako v smislu nadaljnjega razvoja stroke in potreb gospodarstva, kot tudi v pogledu identitete in mednarodne (znanstvene in strokovne) uveljavitve Slovenije. To usmeritev je doslej podpiralo tudi ministrstvo, pristojno za znanost, s svojo politiko do Inštituta. Čeprav odličnost R&R jedra ni sporna, pa so bili raziskovalci v najhujših časih prisiljeni iskati delo na trgu in se niso mogli dovolj posvetiti vsem zahtevam, ki jih od raziskovalcev pričakuje raziskovalna politika, npr. doseganje magisterijev in doktoratov, objavljanje v svetovni literaturi, itd. Že v prvem programskem (petletnem) obdobju se je pokazalo, da bo faza vzpostavljanja kadrovske strukture v skladu s kriteriji znanstvene odličnosti dolgotrajnejša in to iz istega vzroka, namreč ponovne recesije, tokrat na slovenskem trgu v devetdesetih letih. To zamudo že zmanjšujemo in jo bomo nadoknadili delno že v tekočem programskem obdobju s podiplomskim izobraževanjem in (manj) zaposlovanjem novih, visoko kvalitetnih kadrov, katere se bomo trudili obdržati v inštitutu.

Inštitut, oz. programska skupina se danes odlikuje kot edina v Sloveniji, ki je sposobna izvajati fizične modele naravnega ali umetnega vodnega toka, vključujoč z vsemi vodnogospodarskimi in hidroenergetskimi napravami. V preteklosti smo opravili številne hidravlične modelne raziskave tudi za tuje naročnike, kar izkazuje našo kvaliteto tudi v mednarodnem merilu. Naš raziskovalni program še vedno bazira na teoretičnih (matematičnih) in praktičnih (modelnih) raziskavah osnovnih hidravličnih zakonitosti in pojavov, in se nadgrajuje v bolj specialna področja hidravlike in komplementarnih ved. V manjši meri smo usmerjeni tudi v ekološko inženirstvo, t.j. k fizičnim ter matematičnim modelnim raziskavam in simulacijam kakovostnih procesov v okolju (toplotna obremenitev rek in akumulacij hidroelektrarn, transport proda in suspendiranih trdnih delcev skozi rečne akumulacije, kvaliteta voda, zaščita okolja (voda) pred izpusti onesnažene padavinske vode s cestišč, delovanje posameznih funkcionalnih sklopov čistilnih naprav, itd.). Ponovno se, prav tako v manjši meri, tudi vračamo k raziskavam na področju komunalne infrastrukture, t.j. vodovodi in kanalizacije.

Kot že prej, smo tudi v preteklem letu sodelovali predvsem z uporabniki iz prakse na vseh omenjenih področjih. Približujemo se novemu cilju, to je uvedbi hibridnih (matematično-fizičnih) modelov v raziskovalno prakso v Sloveniji. Naperi za to potekajo praktično pri vsaki nalogi, ki jo ponujamo našim naročnikom. Čeprav se ta ugotovitev ponavlja že kar precej let, je potrebno poudariti, da gre za dolgotrajen proces, ki je vezan predvsem na količino na ta način opravljenih raziskav in uspešno plasiranih rezultatov v gospodarstvo. To, namreč, opravičuje dodatni vložek v nove raziskovalne metode in nadaljnji razvoj le-teh.

Sodelovanje s sosednjimi in po možnosti tudi z najvidnejšimi svetovnimi hidravličnimi laboratoriji je sicer minimalno, bolj gre za ohranjanje stikov, vendar je kljub temu na takšni ravni, da omogoča sodelovanje na konkretnih raziskovalnih projektih. Pri tem so mišljeni predvsem bližnji hidravlični laboratoriji Tehnične univerze v Gradcu (A), Univerze v Trstu (I), Inštituta Jaroslav Černi v Beogradu (Sr) in Brodarskega

inštituta v Zagrebu (Hr). Sodelovanje menimo v prihodnosti oplemenititi z izmenjavo kadrov, oz. podiplomskim usposabljanjem naših raziskovalcev na tujih raziskovalnih in izobraževalnih ustanovah in laboratorijih. Seveda pa ne bomo pozabili na sodelovanje z Univerzo v Ljubljani - že sedaj tvorno in konstantno sodelujemo s pedagogi in raziskovalci na Hidrotehnični smeri FGG.

Vsi navedeni cilji so skladni s Programom dela Inštituta za hidravlične raziskave za leta 2014 – 2018.

### 3. Letni cilji posrednega uporabnika, zastavljeni v obrazložitvi finančnega načrta PU ali v njegovem letnem programu dela

Glavni cilji, ki si jih je Inštitut za hidravlične raziskave zastavil za leto 2014 so bili naslednji:

- 3.1 Pridobitev in realizacija tolikšnega števila nalog na trgu, da bo zagotovljeno pozitivno poslovanje inštituta
- 3.2 Kadrovska krepitev programske skupine, predvsem doktorski študij lastnih kadrov s ciljem zagotoviti nosilce raziskovalnih projektov znotraj lastne raziskovalne skupine
- 3.3 Glavni poslovni cilj je bil pozitivno finančno poslovanje inštituta.

		predvideno za dosego cilja	doseženo v letu 2014	ukrep, potreben za dosego cilja
3.1	Naloge na trgu	307.000 EUR	396.496 EUR	Inštitut je za slabih 30% presešel načrtovane prihodke na trgu, kar gre predvsem na račun poznega podpisa pogodbe za HMR HE Suhadol, ki je bila v celoti finančno realizirana v letu 2014.
3.2	Kadrovska krepitev	0	1	Za krepitev kvalitete raziskovalnega kadra inštituta je nujen študij zaposlenih, kar prinaša postopno izboljšanje. Inštitut že nudi in bo tudi v bodoče poskušal zaposlenim raziskovalcem nuditi čim boljše pogoje za nadaljevanje in morebitno pospešitev študija. V letu 2014 je bil uspešno promoviran en doktor znanosti.
3.3	Pozitivno poslovanje	DA	DA	Pozitivno poslovanje je bilo v celoti doseženo.

Tabela 1: Doseganje letnih ciljev

### 4. Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, upošteva fizične, finančne in opisne kazalce, določene v obrazložitvi fin. načrta PU, ali v njegovem letnem programu dela po posameznih področjih dejavnosti

#### 4.1 Pridobitev in realizacija projektov na trgu:

Inštitut je v letu 2014 nadaljeval z delom na projektih, za katere je imel že sklenjene pogodbe v preostali vrednosti 49.000 EUR. Med njimi sta bila dva večja projekta:

- Hidravlične modelne raziskave disipacijske komore visokotlačnih razbremenilnikov



- Izdelava kart poplavne nevarnosti in ogroženosti za 5 območij pomembnega vpliva poplav po Direktivi 2007/60/ES Evropskega parlamenta in Sveta z dne 23. oktobra 2007 o oceni in obvladovanju poplavne ogroženosti (UL L 288, 6.11.2007, str. 27)

Projekt iz druge alineje je sicer financiran iz Vodnega sklada, vendar je pridobljen enako, kot tržni projekti, v skladu z Zakonom o javnih naročilih in ga zato obravnavamo kot tržni projekt. V letu 2014 je inštitut na trgu pridobil nove raziskovalne projekte v vrednosti približno 325.000 EUR. Večja projekta, pridobljena v letu 2014 sta:

- Hidravlična modelna raziskava HE Suhadol in
- Hidravlična modelna raziskava zapornice jezua NEK po izgradnji HE Brežice.

Glede na načrtovano vrednost pridobljenih in realiziranih projektov za zagotovitev pozitivnega poslovanja inštituta je bil načrt presežen za slabih 30 odstotkov (glej Tabelo 1, točko 3.1). Inštitut je k projektom, ki so se že izvajali v letu 2013, pridobil nove projekte v zadostnem številu in vrednosti, da je lahko poslovno leto, ob manjših stroških od načrtovanih, zaključil pozitivno. Raziskovalci in tehnično osebje inštituta so bili na projektih zaposleni brez prostega teka, za doseganje zahtevanih rokov izvedbe in ustrezne kvalitete rezultatov dela je bilo na nekaterih projektih potrebno tudi občasno delo preko rednega delovnega časa.

Glede na dejavnosti so navedeni projekti za trg popolnoma znotraj smernic in delovnih področij raziskovalne dejavnosti inštituta, kot jih določa Program dela inštituta. Uporabljene metode so na ustreznem raziskovalnem in tehničnem nivoju, na nekaterih projektih se dodatno razvijajo in posodablajo, s čimer je poskrbljeno za dodano vrednost tudi na področju razvoja raziskovalnih metod. Raziskovalni rezultati so na primernem strokovnem in znanstvenem nivoju in velikega pomena za razvoj gospodarskih dejavnosti, katerim so namenjeni. Večina objektov, katerim so namenjeni rezultati raziskav (hidroenergetski objekti in objekti za zagotavljanje poplavne varnosti), je velikega pomena za razvoj lokalnih skupnosti in Slovenije.

#### 4.2 Kadrovska krepitev raziskovalne skupine – dvig kvalitete kadrovske strukture

Predpogoj za uspešno kadrovanje so urejene finančne razmere. V preteklem letu ni bila planirana zaposlitev novih kadrov, razen morebitne zaposlitve že uveljavljenih raziskovalcev, ki pa ni bila realizirana.

Število zaposlenih na dan 31.12.2014	nedoločen čas	določen čas	SKUPAJ
Redno zaposleni raziskovalci	5		5
Dopolnilno zaposleni raziskovalci			
Mladi raziskovalci			
Strokovno osebje	2		2
Tehnično osebje	2		2
Administrativno osebje	1		1
SKUPAJ	10		10

Tabela 2: Kadrovska struktura zaposlenih po vrsti zaposlitve

Nadaljuje se izobraževanje lastnih kadrov na III. stopnji – podiplomskem študiju, v katerega smo vključeni vsi raziskovalci na inštitutu. Program izobraževanja smo že v preteklih letih intenzivirali do mere, ki nam jo še dopušča delovna obremenjenost kadrov. Vsi raziskovalci, ki so vključeni v podiplomski študij in za to izpolnjujejo zahtevane pogoje, so že prešli z magisterija na neposredni doktorat. Za objavo člankov, potrebnih za zagotovitev pogojev za dokončanje podiplomskih študijev, so bile v letu 2014 izvedene ustrezne aktivnosti, ki so privedle tudi do uspešne realizacije.

V letu 2014 je bil iz vrst lastnih kadrov inštituta uspešno promoviran en doktor znanosti. Število osebja se s tem ni spremenilo glede na predhodno leto, spremenila pa se je kakovost raziskovalnih kadrov, ki

se s tem približujejo zahtevanim kriterijem za nosilce raziskovalnega projekta, kar je tudi cilj izobraževanja raziskovalnih kadrov na inštitutu.

#### 4.3 Finančni uspeh:

Finančna uspešnost poslovanja je bila postavljena kot primarni cilj v poslovnih načrtih Inštituta za hidravlične raziskave za leto 2014. Vsi ostali načrti (kadrovanje, razvoj novih metodologij dela, investiranje v objekte in opremo...) so temu podrejeni in uresničljivi samo ob uspešnem poslovanju inštituta.

Finančni načrt in dejanska realizacija sta razvidna iz naslednje razpredelnice (v EUR):

	NAČRT 2014	REALIZACIJA 2014	% REALIZACIJE
<b>PRIHODKI</b>	<b>493.888</b>	<b>510.488</b>	<b>103,4%</b>
<b>POSLOVNI PRIHODKI</b>	<b>493.888</b>	<b>509.819</b>	<b>103,2%</b>
USTANOVITELJSKE OBVEZNOSTI	79.114	91.810	116,0%
PROGRAM, PROJEKTI in ostalo (ARRS)	107.774	21.513	20,0%
MLADI RAZISKOVALCI	-----		-
DRUGI PRIHODKI (na trgu)	307.000	396.496	129,2%
<b>PRIHODKI IZ FINANCIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>61</b>	
<b>IZREDNI PRIHODKI</b>	<b>0</b>	<b>608</b>	<b>-</b>
<b>ODHODKI</b>	<b>481.984</b>	<b>434.631</b>	<b>90,2%</b>
<b>POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>481.984</b>	<b>434.630</b>	<b>90,2%</b>
STROŠKI MATERIALA IN ENERGIJE	57.360	34.060	59,4%
STORITVE	98.536	73.146	74,2%
AMORTIZACIJA	28.684	28.439	99,1%
DRUGI STROŠKI (stavbno zemljišče)	5.000	4.714	94,3%
STROŠKI DELA	292.404	294.271	100,6%
<b>ODHODKI FINANCIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
<b>IZREDNI ODHODKI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>11.904</b>	<b>75.857</b>	<b>---</b>

Tabela 3: Prihodki in odhodki

Kot lahko vidimo v tabeli 3, je bil osnovni načrt za leto 2014, to je pozitivno poslovanje, v celoti dosežen. Izkazani presežek prihodkov nad odhodki znaša 75.857 EUR, kar pomeni približno 29% načrtovanega prihodka.

Iz preteklega poslovanja ima inštitut iz poslovanja v prejšnjih letih 10.256 EUR presežka odhodkov nad prihodki, ki jih bo pokrival z delom presežka prihodkov nad odhodki leta 2014, za preostali del presežka pa bomo ustanovitelju podali predlog, da ostane nerazporejen.

Če pogledamo rezultate poslovanja po posameznih področjih, vidimo naslednje:

**Prihodki iz naslova ustanoviteljskih obveznosti** so bili v letu 2014 za dobrih 21% večji od načrtovanih.

**Prihodki na programu in projektih ARRS** so bili v letu 2014 praktično enaki tistim v letih 2010 do 2013, saj se cena raziskovalne ure v tem času ni spremenila. Zaradi sprememb Pravilnika o vrednotenju kakovosti in financiranju programa dela JRO (Ur.l. 47/03) v letu 2003, inštitut ob svoji majhnosti in podkadrovanosti



ne more več imeti lastne programske skupine, ampak je prisiljen v združitev raziskovalnega dela z drugimi raziskovalnimi organizacijami. Tako od leta 2005 izvajamo raziskovalni program v sestavljeni programski skupini skupaj z raziskovalci hidrotehničnega odseka Fakultete za gradbeništvo, v kateri pa naš inštitut predstavlja le manjši delež, ki je hkrati tudi po akademskih referencah dokaj šibak. Tako nam je po združitvi dveh programov, pogajanjih in usklajevanju pripadel delež 0,3 FTE, ki predstavlja finančno 10% vrednosti raziskovalnega programa. To predstavlja za leto 2014 približno 17.000 EUR. V letu 2013 smo prijaviili nov program z naslovom "Vodarstvo in geotehnika", v katerem nastopamo z istim prijaviteljem v enakem odnosu in z istimi kadri, kot nadaljevanje dosedanjega programa " Hidrotehnika, Hidravlika in Geotehnika", ki se je zaključil z letom 2013.

Težave pri pridobivanju raziskovalnih projektov na razpisih ARRS ostajajo enake, kot v predhodnih letih, tudi razlogi so isti in so opisani že v prejšnjem odstavku. Delno rešitev smo uspevali najti v sodelovanju z raziskovalci FGG, ki v tem primeru nastopajo kot nosilci projektov, inštitut pa kot sodelujoča raziskovalna skupina, vendar v preteklem letu tudi iz tega naslova inštitut ni imel raziskovalnega projekta iz razpisov ARRS, ker je bila na njih zopet neuspešna tudi prijaviteljica FGG. Očitno obe inštituciji delujeta na zelo podcenjenem raziskovalnem področju, saj se na razpisih navadno prijavi 10 ali več prijaviteljev, uspešen pa je kvečjemu en prijavljen projekt, včasih ni sredstev niti za enega.

**Prihodki na trgu**, ki so v preteklih letih nihali okoli zneska 300.000 EUR in so se v letih 2008 in 2009 praktično podvojili, pa nato v letih 2010 in 2011 zopet drastično upadli, so v letu 2014 dosegli nekoliko višjo vrednost, približno 396.000 EUR. To je sicer za skoraj 90.000 EUR več od načrtovanih, kar pa gre predvsem na račun poznega podpisa pogodbe za HMR HE Suhadol, ki je bila v celoti finančno realizirana v letu 2014.

**Stroški materiala in energije** so dosegli slabih 60% načrtovanih. Ti stroški so odvisni od dinamike dela predvsem na fizičnih modelih in jih ne moremo natančneje določiti za leto v naprej. Kadar je zasedenost tehničnih zmogljivosti inštituta večja, so večji, kadar so raziskave usmerjene bolj na študijsko področje in manj v fizično modeliranje, pa so manjši. Dosežena razlika je predvsem posledica izpada nekaterih večjih raziskovalnih nalog s področja fizičnega modeliranja, ki so bile nadomeščene s kabinetnim delom in je v običajnih okvirih.

**Stroški storitev** so bili v letu 2014 skoraj enaki, kot v predhodnem letu in so bili za približno četrtnino manjši od načrtovanih. Tudi tu je razlog podoben, kot pri upadu stroškov materiala in energije.

**Investicije v raziskovalno opremo** so na inštitutu stalnica. Vendar je bila v zadnjih letih, zaradi načrtovane preselitve v nov objekt v Logatcu, iz programa investicij izločena vsa tista oprema, katere nabava bi bila v tem kontekstu nesmotrna. Gre predvsem za stalno vgrajeno opremo, ki je po vgradnji ni več mogoče preseliti in za opremo, katera bi bila nezdržljiva z opremo novega laboratorija. Kot zadnje večje vlaganje je bil izdelan in predan v uporabo robotski merilni sistem, ki ga raziskovalci inštituta in diplomanti FGG od konca leta 2005 uporabljajo pri študijskih in raziskovalnih nalogah. Odtlej so bila vlaganja v raziskovalno opremo bistveno nižja, v letu 2014 so znašala 5.249 EUR, izvajal pa jih je inštitut samostojno brez sofinanciranja ARRS. Večino tega zneska predstavlja nakup nove programske opreme za izvajanje matematičnega modeliranja vodnega toka.

**Plače** v Hidroinštitutu se gibljejo v skladu s plačno politiko inštituta že iz preteklih let, ki je usklajena z Zakonom o sistemu plač v javnem sektorju, Kolektivno pogodbo za negospodarstvo, Kolektivno pogodbo za raziskovalno dejavnost, Zakonom za uravnoteženje javnih financ, Zakonom o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2014 in 2015 ter s priporočili in pravilniki Ministrstva za izobraževanje, znanost in šolstvo, Ministrstva za finance in Ministrstva za javno upravo. V letu 2014 so plače skupaj s prispevki na plače znašale slabih 295.000 EUR, kar znaša približno eno tretjino vseh odhodkov inštituta. Glede na leto 2013 beležimo v letu 2014 približno dvoidstotno povečanje skupnih stroškov dela, ki gre predvsem na račun prezaposlitve zaradi višjega raziskovalnega naziva zaposlenega raziskovalca.

**Amortizacija** je bila v letu 2014 na ravni načrtovane. Obseg nabavljenih sredstev, ki ne sodijo v sklop sofinancirane raziskovalne opreme, je usklajen s trenutnimi potrebami inštituta, nekatera manjša vlaganja v naprave in opremo, ki ni namenjena raziskavam, se izvajajo sproti, večja pa bodo še vedno morala počakati na ugodnejšo finančno situacijo.

Pri obračunu amortizacije upoštevamo določbe Pravilnika o enotnem kontnem načrtu (Ur.l. RS, št. 54/02, 117/02, 58/03, 134/03, 34/04, 75/04, 117/04, 141/04, 117/05, 138/06, 120/07, 124/08, 112/09), o opredelitvi posameznih skupin kontov opredmetenih osnovnih sredstev. V poslovnih knjigah izkazujemo vsako vrsto in vsaka opredmetena osnovna sredstva posebej. Posebej pa izkazujemo tudi opredmetena osnovna sredstva, ki smo jih nabavili v predhodnih letih s pomočjo sofinanciranja iz proračuna.

**Drugi odhodki** zajemajo samo dajatve za stavbno zemljišče.

## **5. Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi**

**Prihodki na projektih ARRS** so dosegli načrtovane, vendar moramo omeniti, da že lanski poslovni načrt ni predvideval uspešne kandidature na razpisih ARRS. Glede na zelo majhen obseg prihodkov iz tega naslova moramo storiti vse potrebno, da okrepiamo kadrovske zasedbo in reference, ki štejejo pri pridobivanju projektov, zaradi katerih je inštitut trenutno praktično onemogočen pri uspešnem sodelovanju na razpisih ARRS za sofinanciranje raziskovalnih projektov. Zaradi pomanjkanja ustreznega kadra v Sloveniji nasploh se je Hidroinštitut predvsem usmeril v dvig kvalitete lastnih kadrov, kjer imamo še dovolj rezerve za ureditev razmer v prihodnje. To pomeni, da morajo vsi zaposleni raziskovalci v primernem času doseči ustrezne raziskovalne nazive in izpolniti pogoje za nosilce raziskovalnih projektov. Prve rezultate smo dosegli v preteklem letu, tako da sta na inštitutu zaposlena zdaj dva doktorja znanosti, pri čemer pa moramo še poskrbeti za ustrezno izpolnjevanje pogojev za nosilce raziskovalnih projektov in čim boljše raziskovalne reference, ki bodo vodile k uspešnim kandidaturam na razpisih za raziskovalne projekte.

## **6. Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela**

Inštitut za hidravlične raziskave je v predpreteklem letu poskrbel za nekoliko učinkovitejše in kvalitetnejše delovanje v programski skupini, kar potrjuje tudi ocena raziskovalnega programa "Hidrotehnika, Hidravlika in Geotehnika", ki sicer ni bil med najbolj ocenjenimi programi, dobil pa je dokaj dobro oceno na področju prenosa raziskovalnih rezultatov v prakso, pri čemer inštitut v programski skupini prispeva največ. Na tem področju smo bili uspešni tudi v preteklem letu, pri čemer pa nismo uspeli pridobiti nobenega novega temeljnega ali aplikativnega raziskovalnega projekta na razpisu ARRS. V prihodnje bomo torej, kot že rečeno, morali poskrbeti za ustrezne reference in kvaliteto projektov, s katerimi bomo kandidirali. Uspešno pridobivanje raziskovalnih projektov pa je tudi predpogoj za pridobitev infrastrukturnega programa, ki si ga prizadevamo pridobiti.

## **7. Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja PU**

V letu 2014 je število zaposlenih na inštitutu, ki je v predhodnih nekaj letih nihalo med 11 in 14, ostalo na številki 10 zaposlenih. Glede na kadrovske strukture (administracija 3, raziskovalci 5, tehnično osebje 2) ne moremo trditi, da ima inštitut ustrezno število zaposlenih. V času nekoliko povečanega števila projektov za trg že dolga leta čutimo pomanjkanje tehničnega kadra. V letu 2015 bomo tako za tehnične potrebe še naprej prisiljeni najemati dodatne zunanje sodelavce, potrebno pa bo čim preje zapolniti prosta delovna mesta na področju posebnih znanj (modelni mizar, kovinar), kar pa je vezano tudi na zakonodajo.

Tudi v preteklem letu smo v inštitutu sami opravili nekatera obnovitvena dela, za katerih izvedbo bi morali sicer zunanjim izvajalcem plačati več tisoč EUR. Inštitut deluje brez kadrovske in pravne službe, za računovodske storitve imamo zaposleno računovodkinjo le za skrajšan delovni čas.

Menim, da dodatno zmanjševanje stroškov poslovanja ni mogoče, saj so že sedaj tudi nekateri raziskovalci obremenjeni s prevelikim obsegom režijskega in tehničnega dela, enako kot sem tudi direktor hkrati obremenjen z raziskovalnim delom.

Na področju raziskovalnega dela je izboljšanje organizacije dela vedno mogoče, vendar je to že v domeni posameznega raziskovalca. Pri tako majhni raziskovalni in tehnični ekipi je namreč že doslej bilo nujno optimalno usklajevanje organizacije dela. Lahko pa kot ukrep za povečanje učinkovitosti raziskovalnega dela štejemo uvedbo novih naprav in sodobnejše raziskovalne opreme, ki bo dejansko omogočila hitrejšo izvedbo meritev in simulacij. Še večji učinek pa ima zagotovo uvajanje tehnologije hibridnih modelov, ki predstavlja optimizacijo raziskovalnega dela z delno nadomestitvijo fizičnega modeliranja z matematičnim, kjer to zmanjšuje stroške in trajanje raziskav in pri tem ne vpliva na točnost rezultatov.

Na področju upravljanja zavoda lahko kot optimizacijo štejemo tudi dejstvo, da inštitut pokriva računovodstvo z računovodkinjo, ki je zaposlena za skrajšan delovni čas, nima pravne službe in to področje pokriva z občasnimi (zelo redkimi) najemi pravnih uslug zunanjih pravnikov, nima kadrovske službe in to področje delno pokriva sicer preveč kvalificirana tajnica inštituta, delno direktor, delno pa inštitut poišče občasno pomoč pri zunanjih svetovalcih. Direktor poleg vodstvene funkcije pokriva tudi velik del mentorstva mlajšim raziskovalcem in tudi sam vodi in izvaja raziskovalne projekte, večinoma pa aktivno sodeluje na projektih, ki jih vodijo raziskovalci. Pri tem pa se mora inštitut nujno v tričetrtinskem deležu prihodka preživeti na trgu. Tudi nefleksibilno tržno strategijo bi zavodu težko očitali, saj se dejavnost inštituta usmerja tudi že v druga področja od ustaljenih. V preteklih letih in tudi v letu 2014 smo izvedli večje število nalog s področja verifikacij merilne opreme, vse bolj pa postajamo prisotni tudi na področju izobraževanja in svetovanja v hidrometriji.

V letu 2014 smo v nakup nove raziskovalne opreme vložili samo 5.249 EUR, s čimer si le prepočasi utiramo pot do sodobnejše opremljenosti za izvedbo raziskav in do večje konkurenčnosti tudi v mednarodnem merilu. Potrebe za novo raziskovalno opremo so veliko večje, vendar vsak vložek v novo raziskovalno opremo predstavlja korak na tej poti. Na žalost pa so vlaganja v strokovno oz. znanstveno literaturo, obiske simpozijev in seminarjev ter druge oblike dodatnega izobraževanja zaposlenih raziskovalcev še manjša od vlaganj v opremo.

Inštitut za hidravlične raziskave je od drugih financerjev (trg) v letu 2014 pridobil 78% prihodka, kar je za 5 odstotnih točk več, kot v letu pred tem. Obratovalni stroški in ostali izdatki so ostali na ravni predhodnega leta. Tolikšen delež prihodka s trga je za inštitut nujna, saj je inštitut od same ustanovitve pred 78 leti orientiran v strokovno in znanstveno pomoč slovenskemu gospodarstvu. Ta usmeritev je zelo očitna že ves čas obstoja inštituta, manjši delež v prihodku je bil samo v letih najbolj izražene recesije na inštitutu, ki je bila posledica izpada ravnopravnih projektov iz gospodarstva. Lahko pa tudi trdimo, da je usmeritev v trg skladna s politiko Ministrstva, pristojnega za znanost, ki si prizadeva povečati delež aplikativnih projektov na račun temeljnih in okrepi sodelovanje znanosti z industrijo, ki je pri nas zgledno.

## **8. Ocena notranjega nadzora javnih financ**

Inštitut kot zelo majhen zavod ima izdelan sistem lastnega notranjega finančnega nadzora predvsem na področju javnega naročanja. Finančno poslovanje vodstva zavoda je znotraj zavoda javno, sicer pa v skladu z vsemi predpisi o finančnem poslovanju javnih zavodov.

Za likvidacijo računov sta v inštitutu pooblaščenca dva delavca in to direktor ter najstarejši raziskovalec, ki je hkrati tudi notranji kontrolor za javna naročila. Vsak račun oz. potni nalog, ki gre v izplačilo, mora biti pred tem likvidiran, se pravi podpisan od strani pooblaščenega podpisnika in pregledan od strani računovodje. Obseg blagajniškega poslovanja je minimalen in tudi blagajniški maksimum je v okviru zneska, vsakokrat določenega z Odredbo o plačevanju z gotovino in blagajniškim maksimumu.

Za ureditev notranjega nadzora javnih financ v skladu z Metodologijo za pripravo Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ iz priloge Navodila o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna inštitut izvaja postopke za vzpostavitev ustreznega notranjega kontrolnega okolja, upravljanja s tveganji, na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja ter ustrezen sistem

informiranja in komuniciranja (priloga 10). Za izvedbo notranjega revidiranja posrednega proračunskega uporabnika, ki ga mora inštitut izvesti skladno z določili Pravilnika o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (Uradni list RS, št. 72/02) na vsaka 3 leta, je inštitut v letu 2014 najel zunanje pooblaščenega revizorja. Notranja revizija poslovanja inštituta še poteka in bo predvidoma zaključena do konca februarja 2015.

## 9. Povzetek poročila notranjega revizorja

Po opravljeni reviziji v mesecih decembru 2011 in januarju 2012 je družba Prosperus d.o.o. izdelala revizijsko poročilo o notranjem revidiranju za leto 2011. V okviru revizije je bilo pregledano celotno finančno poslovanje inštituta, poročanje pa je bilo razmejeno na dve področji, ki sta za oceno pravilnosti poslovanja inštituta najbolj ilustrativni in zajemata vse vidike revidiranja. Ti področji sta postopek obračuna plač in postopek oddaje javnih naročil.

Ugotovitve revizije bi kratko lahko strnili:

- Nekateri uslužbenci v personalnih mapah nimajo urejenih dokazil o izpolnjevanju zahtevane stopnje izobrazbe in dokazil o stalnem ali začasnem bivališču.
- Vršilcu dolžnosti direktorja inštituta je pogodba o delu potekla in ni bila podaljšana ali obnovljena.
- V nekaterih dokumentih nazivi zaposlenih niso usklajeni s katalogom delovnih mest.
- Za eno javno naročilo, vrednosti nad 20.000 EUR v letu 2011 po izbiri ponudnika ni bila poslana objava na Portal javnih naročil.
- Inštitut na spletni strani nima objavljenih svojih splošnih aktov in programa dela ter poročil o delu.
- Inštitut po reviziji v letu 2008 ni odpravil vseh neskladnosti in ni izvedel vseh priporočenih ukrepov.

Inštitut je ugotovljene nepravilnosti odpravil v trimesečnem roku od predaje Revizijskega poročila.

V letu 2014 je inštitut naročil izvedbo notranjega revidiranja pri Revida, G. Korošec s.p., ki je še v teku in bo zaključeno do konca februarja 2014.

## 10. Druga pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politike in poročilo o investicijskih vlaganjih

Predpogoj za uspešno **kadrovanje** so urejene finančne razmere. V letu 2014 po tej plati ni bilo zadržkov. Vendar pa v preteklem letu ni bila planirana zaposlitev novih kadrov, razen morebitne zaposlitve že uveljavljenih raziskovalcev, do česar pa ni prišlo. Nadaljuje se izobraževanje lastnih kadrov na III. stopnji – podiplomskem študiju, v katerega smo vključeni vsi raziskovalci na inštitutu. Program izobraževanja smo že v preteklih letih intenzivirali do mere, ki nam jo še dopušča delovna obremenjenost kadrov. Vsi raziskovalci, ki so vključeni v podiplomski študij in za to izpolnjujejo zahtevane pogoje, so že prešli z magisterija na neposredni doktorat. Za objavo člankov, potrebnih za zagotovitev pogojev za dokončanje podiplomskih študijev, so bile v letu 2014 izvedene ustrezne aktivnosti, ki so privedle tudi do uspešne realizacije.

V letu 2014 je bil iz vrst lastnih kadrov inštituta uspešno promoviran en doktor znanosti. Število osebja se s tem ni spremenilo glede na predhodno leto, spremenila pa se je kakovost raziskovalnih kadrov, ki se s tem približujejo zahtevanim kriterijem za nosilce raziskovalnega projekta, kar je tudi cilj izobraževanja raziskovalnih kadrov na inštitutu.

Kadrovska sestava inštituta je razvidna iz tabele 2.

**Sistemizacija delovnih mest** inštituta je izdelana tako, da so v njej sistemizirana delovna mesta, ki jih mora inštitut imeti zasedena. Med njimi je tudi nekaj delovnih mest, na katerih bi inštitut moral imeti zaposlene kadre, pa jih (še) nima. Ta delovna mesta so pripravljena za dopolnitev sicer delno podkadrovanе ekipe inštituta, vendar pa na njih inštitut kljub nuji ne more zaposliti ustreznih kadrov. Tu gre za najkvalitetnejši

raziskovalni kader in tudi za nujno potrebne kadre v delavnicah, ki omogočajo osnovno raziskovalno dejavnost inštituta. Tako je sistemiziranih 26 delovnih mest, ki jih trenutno zaseda 10 zaposlenih.

Inštitut pri kadrovanju v celoti smiselno upošteva **sklep Vlade RS št. 11000-37/2013/6** z dne 20.6.2013. V letu 2014 inštitut ni izvajal nobenih novih zaposlovanj, tudi nadomestnih zaposlitev ne. Zmanjšanja zaposlenih za 1% glede na stanje 31.12.2013 zaradi majhnega števila zaposlenih ne more izvesti, število zaposlenih se v letu 2014 ni spremenilo.

**Investicije v raziskovalno opremo** so v devetdesetih letih zaradi slabe finančne situacije Inštituta za hidravlične raziskave praktično popolnoma odpadle. Dolgoletno zaostajanje inštituta na področju posodobitev raziskovalne opreme ga je pripeljalo do stanja, ko nekaterih nalog že ni več zmožel opravljati. To smo morali nadoknaditi precej na hitro v zadnjem desetletju. Zato je inštitut od leta 2001 do leta 2007 intenzivneje vlagal v nabavo in obnovo raziskovalne opreme, delno s pomočjo razpisov ARRS za subvencioniranje opreme, delno iz lastnih sredstev. V zadnjih letih so vlaganja omejena le na najnujnejše zaradi pred leti predvidene gradnje novega laboratorija, ki bi hkrati pomenila tudi temeljito obnovo raziskovalne opreme. Nove večje nabave so bile predvidene šele po vselitvi v nove prostore, kot dopolnitev obstoječe in nove vgrajene opreme. Ker do dokončne realizacije predvidenega projekta očitno ne bo prišlo, bo moral inštitut pravočasno poskrbeti za potrebne obnove prostorov in opreme na obstoječi lokaciji. V letu 2014 je inštitut v novo raziskovalno opremo izvedel vlaganja v višini 5.249 EUR, izvajal pa jih je samostojno brez sofinanciranja ARRS.

Učinkovit ukrep za izvedbo nujnih obnov opreme, ki predstavlja podporo raziskovalnemu procesu je bilo uspešno kandidiranje na poziv MIZŠ za sofinanciranje **investicijsko vzdrževalnih del** v letu 2012, ki smo ga uspešno ponovili v letu 2013 in tudi v letu 2014. Inštitut je vsakokrat ob prijavi oddal vlogo za več sklopov del, odobrena pa je bila v letu 2012 zamenjava strešne kritine na stavbi hidravličnega laboratorija, v letih 2013 in 2014 pa v dveh fazah zamenjava zelo dotrajanih oken na objektih inštituta. Investicijo v zamenjavo oken v letu 2014 v skupni vrednosti približno 28.000 EUR je v približno 90-odstotnem deležu sofinanciralo Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport.

Namenska sredstva za investicijska vlaganja iz naslova ustanoviteljskih obveznosti in drugih proračunskih virov inštitut v celoti namenja za pokrivanje vlaganj v raziskovalno opremo in ostale namene iz pogodbe. Razlika do polne vrednosti vlaganj se pokriva s sredstvi, pridobljenimi na trgu.

Ostale obrazložitve so že navedene v točki 4.3.

## 11. Poročilo o realizaciji načrtov ravnanja s stvarnim premoženjem

Inštitut za leto 2014 ni načrtoval pridobivanja novih nepremičnin, niti odtujitve nepremičnin. Inštitut tudi nima nepremičnin, ki jih ne potrebuje za izvajanje svoje dejavnosti in bi bile zato nezasedene. Inštitut uporablja stvarno premoženje v lasti države, ki ga ima v upravljanju samo za izvajanje svoje dejavnosti. (praznih prilog poročilu ne dodajamo)

V Ljubljani, 23.02.2015

v.d. direktorja Hidroinštituta

Jure Mlačnik



### Priloge:

- priloga 1: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti od 01.01.2014 do 31.12.2014
- priloga 2: Bilanca stanja na dan 31.12.2014
- priloga 3: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 01.01.2014 do 31.12.2014

- priloga 4: Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov od 01.01.2014 do 31.12.2014
- priloga 5: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2014 do 31.12.2014
- priloga 6: Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov od 01.01.2014 do 31.12.2014
- priloga 7: Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- priloga 8: Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil
- priloga 9: Pojasnila k izkazom za leto 2014
- priloga 10: Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ